



# ‘Gezonde verstedelijking is nog nooit zo belangrijk geweest als in deze tijd’

## 1 Waar stond uw onderneming in 2001?

“In 2001 waren wij al bijna veertig jaar actief voor institutionele beleggers. Wij komen voort uit de uitvoeringsorganisaties die de pensioenfondsen in de jaren vijftig oprichtten. In de jaren zestig gingen deze organisaties in vastgoed en hypotheek beleggen. Ik ben trots op deze historie. Wij zijn opgericht voor pensioenfondsen. En daarmee voor de deelnemers in de fondsen. Dat zit in ons DNA.”

## 2 Wat ziet u als de drie voornaamste marktontwikkelingen in de periode 2001-2021?

“Professionalisering, verduurzaming en diversiteit. Vergeleken met twintig jaar geleden is de sector veel ‘vakvolwassener’ geworden. Je moet je vak verstaan om succesvol te zijn. Daarnaast zijn vaardigheden zoals samenwerken, luisteren en je willen verdiepen in andermans belang tegenwoordig onmisbaar. Een tweede ontwikkeling is ESG. Met name de laatste jaren zetten wij en ook veel andere partijen hier sterk op in. Gezonde verstedelijking is nog nooit zo belangrijk geweest als in deze tijd. Beleggen met Betekenis is voor ons maatschappelijk bewust ondernemen. We hebben veel aandacht voor thema’s zoals eenzaamheid, speel- en ontmoetingsplekken en gezonde mobiliteit. Het besef dat niet-verduurzamen op termijn veel duurder is, wordt breed gedragen. Als derde trend zie ik de toenemende diversiteit. Diversiteit op het gebied van man/vrouw, leeftijd en achtergrond neemt toe, ook op leidinggevende posities. Dat is niet alleen leuker, maar ook beter. Uit diverse onderzoeken blijkt dat diversiteit leidt tot betere besluitvorming.”

## 3 Wat ziet u als de belangrijkste wapenfeiten van uw bedrijf in de periode 2001 – 2021?

“Laat ik er vier uitpikken waarop ik echt



Nicole Maarsen, directeur Vastgoed

trots ben. 1: onze uitvoering van Beleggen met Betekenis, onze toegevoegde waarde. Syntrus Achmea is sinds 2001 niet alleen sterk gegroeid; de grootste klanten die wij toen hadden, zijn nog steeds bij ons. 2: ESG, een terrein waarop we grote stappen hebben gezet. 3: onze bijdragen als stadspartner aan leefbare steden. Wij waren een van de eersten met grootschalige transformaties van kantoren. Nu lopen we voorop met mixed use en nieuwe woonvormen voor ouderen. En 4: Vernieuwing. Wij lanceerden als eerste een zorgfonds, hebben de opdracht gevraagd en gekregen om gebouwen van hout te verwerven en kwamen als eerste met een Programma van Eisen voor Geluk en Gezondheid.”

## 4 Waar wil uw bedrijf staan in 2041?

“Wij zullen ook in 2041 zorgen voor financiële oplossingen voor

onze klanten (en hun klanten) en als stadspartner dragen we substantieel bij aan maatschappelijke thema’s van die tijd. De woningnood van 2021 ligt achter ons. Onze portefeuilles zijn over twintig jaar vrijwel geheel CO<sub>2</sub>-neutraal, waarmee we meehelpen om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Een aantrekkelijke en leefbare wereld voor onze kinderen en kleinkinderen, daar gaat het om.”

**Namens alle collega’s feliciteer ik PropertyNL van harte met het twintigjarig bestaan. Op naar de volgende twintig!**

**syntrus | achmea**  
real estate & finance